



CONSELHO GERAL

ATA NÚMERO CENTO E TRÊS

Aos vinte e cinco dias do mês de fevereiro de dois mil e vinte e cinco, pelas dezoito horas e trinta minutos, na sala dezasseis, reuniu o Conselho Geral do Agrupamento de Escolas Anselmo de Andrade, sob a presidência do professor José Marques, sem a presença do Diretor do Agrupamento, e com a seguinte ordem de trabalhos:

Ponto único: recondução do Diretor

Estiveram presentes na reunião os seguintes conselheiros: Élia Martins, Emília Costeira, José Marques, Luís Pedro, Rosário Marques, Manuela Soares, Maria do Carmo Taveira, Maria da Conceição Nunes, Alexandra Costa, Carla Carreiro, Gabriel Mashni, Beatriz Silva, Célia Galego, Paulo Figueiredo, Adelaide Silva e Luís Durão.

Estiveram ausentes os seguintes conselheiros: Helena Ribeiro, Paula Pereira, Joaquim Simão, Mara Revez e Jessi Sousa.

No início da reunião, foi aprovada, com três abstenções, a ata número 101 e foi também aprovada, com cinco abstenções, a ata número 102.

O presidente do Conselho Geral (CG) deu início à reunião apresentando a seguinte metodologia de trabalhos: trinta minutos para reler o documento “balanço do projeto de intervenção do Diretor 2021/2025 e plano de ação para 2025/2029”, segue-se a intervenção dos conselheiros que quiserem tomar da palavra e finalmente a votação secreta em urna. A metodologia foi aceite por todos os conselheiros presentes.

Referiu ainda que o documento “balanço do projeto de intervenção do Diretor 2021/2025 e plano de ação para 2025/2029” está dividido da seguinte forma: nota Introdutória; reflexão crítica do mandato 2021-2025; plano de ação 2025-2029; a missão, visão, valores, lema, plano estratégico e sua relação com o Projeto Educativo do Agrupamento; monitorização e avaliação do projeto e considerações finais.

Para complementar a informação foram também enviados a todos os conselheiros os seguintes documentos: “avaliação sumativa 23-24” relativa à avaliação final do Projeto



Educativo do Agrupamento e o relatório da Inspeção-geral da Educação e Ciência sobre a “auditoria ao sistema de controlo interno” realizado recentemente no Agrupamento.

A conselheira Rosário Marques solicitou esclarecimentos sobre o número de votos necessários para a recondução. Presidente do Conselho Geral esclarece que são necessários onze votos, isto é, maioria absoluta dos membros do Conselho Geral em efetividade de funções.

A Conselheira Adelaide Silva (Almadamundo) elogiou o trabalho desenvolvido pela Escola, nomeadamente a articulação existente entre os documentos da Escola, o número de atividades e os projetos desenvolvidos, salientando o que consta dos documentos relativos à auditoria ao sistema de controlo interno. Refere que, pela sua larga experiência, é difícil conseguir tanto. Por fim considerou que existe uma “cultura da Escola Anselmo de Andrade” e concluiu que a ESAA é “uma grande Escola”.

A Conselheira Carla Carreiro (Associação de Pais) considerou que existe um fio condutor, pontes de construção de diálogo, intenção de criar futuro, busca de melhores soluções e vontade de fazer mais e melhor. As características do desempenho do diretor que priorizou são a disponibilidade e a articulação. Por fim fez uma analogia da Escola com uma empresa considerando, nesse contexto, que os clientes avaliaram de maneira muito positiva o desempenho do Diretor.

A conselheira Alexandra Costa (Associação de Pais) realçou o facto do Domínio Liderança e Gestão ter sido o único que obteve a classificação de Muito Bom na avaliação externa da inspeção. Por fim considerou que o projeto da Escola denota atenção em relação aos resultados, diferenciação pedagógica, inovação e projetos.

O conselheiro Paulo Figueiredo (União das Juntas de Freguesia) elogiou a articulação existente o primeiro ciclo e o Diretor, exemplificando esse facto ao contar um episódio recente ocorrido na Escola EB1/JI Feliciano Oleiro que devido, ao mau tempo, ficou sem telhado, e que foram necessárias rápidas intervenções da junta de freguesia e o senhor Diretor acompanhou todo o processo incluindo fim de semana. Em conclusão, considerou que o Diretor está “sempre em cima do acontecimento”.

A conselheira Beatriz Silva (Representante da CMA) enalteceu as conclusões do relatório da Inspeção e considerou que o Diretor é um verdadeiro líder podendo, no entanto, ser



considerado radical em algumas mediadas que toma. Considerou que liderança do Diretor revelou espírito de articulação, preocupação e cooperação. Em conclusão, considerou que a Escola prima pela inovação pedagógica, pela articulação e pela aposta na experimentação.

A Conselheira Emília Costeira (Representante dos Professores) concordou que a Escola tem projeção local e internacional mas aquilo que parece fácil é acompanhado pelo aumento de burocracia, pelo facto dos professores não serem envolvidos, descurando-se a vertente pedagógica e que, havendo uma intenção, esta depende do voluntariado dos professores que não são ouvidos nas decisões a tomar. Acrescentou que existem procedimentos que são implementados sem se saber qual a sua finalidade. Em conclusão, considerou que existe uma falta de consideração ao sacrificar o trabalho dos professores.

O Conselheiro Luís Durão (Representante da SRUP) considerou que existem vários tipos de líderes e que um líder sozinho não faz nada sem uma equipa. Referiu que a associação cede o ginásio à Escola EB1/JI do Pragal e que mantem excelentes relações institucionais. Em conclusão, referiu que existe uma excelente relação entre o Agrupamento e a Sociedade Recreativa União Pragalense.

Procedeu-se de seguida à votação, em urna fechada, que permitiu concluir o processo de deliberação sobre a recondução do Diretor tendo-se obtido os seguintes resultados: sim (10 votos), não (6 votos), brancos (0 votos) e nulos (0 votos).

Tendo em consideração os resultados obtidos, o Sr. Diretor do Agrupamento de Escolas Anselmo de Andrade, professor Carlos Almeida, não foi reconduzido. Seguir-se-á a abertura do procedimento concursal tendo em vista a realização de nova eleição.

No final da reunião o presidente do CG calendarizou as futuras reuniões do CG (até maio) referindo as respetivas ordens de trabalho.


Não havendo mais nada a tratar, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente minuta de ata, que foi lida, aprovada e assinada nos termos da lei.

O Presidente do Conselho Geral,

Os secretários


Professor José Marques


Professora Élia Martins


Professor Luís Pedro